5th International Workshop | Advances in Cleaner Production

Avaliação de Desempenho da Cadeia de Suprimento da polpa de Morango a Nível Local

SILVA, C. C. [a,b*], GIANNETTI, B. F. [a], ALMEIDA, C. M.V. B.[a]

a. Universidade Paulista, São Paulo

b. IFSULDEMINAS – Câmpus Pouso Alegre, Minas Gerais

Academic Work

Cadeia de Suprimentos

- "É o processo da movimentação de bens desde o pedido do cliente através dos estágios de aquisição de matéria prima, produção até a distribuição dos bens para os clientes". (Rockford Consulting Group – RCG, 2001);
- "É uma rede de organizações conectadas e interdendentes, trabalhando conjuntamente, em regime de cooperação mútua, para controlar, gerenciar e aperfeiçoar o fluxo de matérias-primas e informações dos fornecedores para os clientes Finais." (Martin Christopher, 2009)

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS
CAPES

Cadeia de Suprimentos

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- Dentro da categoria de alimentos, o setor de Frutas, Legumes e Verduras (FLV) vem se revelando o grande diferencial nas estratégias competitivas das grandes redes varejistas, agindo como forte atrativo.

- Segundo dados do Ministério da Integração Nacional (MIN, 2002) essa categoria alimentar respondeu por 12,5% do faturamento bruto do setor varejista nacional, no ano de 2000, o que gerou, aproximadamente, R$ 5,6 bilhões.

Cadeia de Suprimentos

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- Isso se explica pelo fato dos perecíveis, com destaque para os produtos in natura, terem sido definitivamente incorporados ao dia-a-dia dos brasileiros. Ainda segundo MIN (2002), as visitas do brasileiro ao supermercado passaram de mensal para semanal e o gasto médio com hortifrutis (FLV) gira em torno de R$ 90,00, por mês.

Justificativa

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- O mundo, impulsionado pelo capitalismo e suas estratégias de marketing, observa o aumento exponencial da produção industrial para atender a demanda do mercado, acompanhado de sérios riscos a manutenção do meio ambiente e da qualidade de vida das gerações presentes e vindouras.

- Neste compasso, com os níveis atuais de consumo e descarte, o mundo caminha para a redução e comprometimento de seus recursos naturais, como água, ar e solo.

Justificativa

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- Neste sentido, há a necessidade de estudar as Cadeias de Suprimentos e suas inter-relações, de forma a identificar possíveis ajustes que ofereçam melhor qualidade, menor custo operacional e melhor retorno para a sociedade.

Metodologia

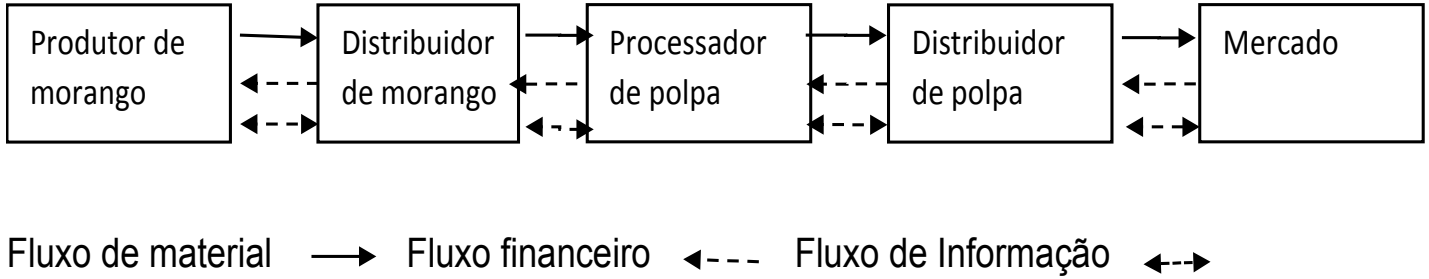
- Cada módulo representa uma variável dependente do desempenho da cadeia e há interdependência entre eles, permitindo a avaliação de cada componente, e também, quando completo, da cadeia como sistema integrado. Cada módulo é subdividido em aspectos influentes nos resultados técnicos e econômicos da atividade produtiva.
- A ferramenta é um questionário flexível
- Foi utilizada a divisão da escala em 5 níveis, sendo 1 para muito ruim, 2 para ruim, 3 para regular, 4 para bom e 5 para muito bom.

Questionário

- O questionário utilizado na avaliação da Cadeia de Suprimentos é apresentada no Quadro 1:
- Quadro 1

Resultados

- A figura 1 apresenta a arquitetura da Cadeia de Suprimentos da polpa de morango.



- **Fig. 1.** Cadeia de Suprimentos da polpa de morango a nível local

- Como se observa na Figura 1, a cooperação entre os elos na Cadeia de Suprimentos de polpa de morango é desenvolvida no âmbito da relação dinheiro-mercadoria. Cada ator na cadeia funciona como uma empresa independente, ligada a outros atores por um fluxo de material físico-financeiro, conectados pelas empresas de distribuição, que realizam a logística de transporte .

Resultados

- A tabela 1 apresenta o resultado médio para o elo produtor de morango, e os demais elos da Cadeia de Suprimentos a serem coletados.

Tabela 1. Matriz de avaliação da Cadeia de suprimentos da polpa de morango a nível local

Módulos	Produtor de morango	Coleta e distribuição do morango	Processamento da polpa de morango	Coleta e distribuição da polpa	Mercado	Média da Cadeia produtiva
Infraestrutura	4,2					
Capital humano	4,1					
Tecnologia	3,5					
Economia	3,8					
Logística	3,0					
Gestão ambiental	3,5					
Programa de apoio	2,5					
Média por ator	3,5					

- Pelos resultados preliminares da Cadeia de Suprimentos, verifica-se que os módulos de Logística e Programa de apoio merecem maior atenção.

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

Discussões preliminares

- Produtores de morango
- A análise dos questionários para o elo produtores, na cadeia de suprimentos da polpa de morango à nível local no Sul de Minas Gerais apresenta disparidade nos módulos Tecnologia e Logística, apontando que a criação de sistemas cooperados podem indicar a solução para estes itens, uma vez que dos produtores entrevistados, dois fazem parte de sistemas cooperados de produtores orgânicos, e estes apresentaram índices melhores para este indicador.
- Já para o módulo Programa de Apoio, verifica-se a necessidade de implementação por parte do Estado ou ainda de sistemas cooperados para criar linhas de fomento e apoio a implementação de sistemas de gerenciamento.

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS
CAPES

Discussões preliminares

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- Produtores de morango
- O esforço agora se destina a completar este trabalho de forma a avaliar a cadeia de suprimentos da polpa de morango à nível local no Sul de Minas Gerais e apontar soluções que viabilizem a cadeia, de forma a guiá-la para o caminho de agregação de valor ao cliente, coordenação atividades internas e processos externos indicando a melhor utilização dos recursos que minimizem os custos operacionais.

Próximas etapas

INSTITUTO FEDERAL SUL DE MINAS GERAIS

CAPES

- As próximas etapas para o estudo da Cadeia de Suprimentos são a coleta e tabulação dos dados do transporte, processamento da polpa e comercialização.

- Agradecemos a atenção e colaboração dos companheiros para a elaboração deste projeto.
- Agradeçemos à CAPES, ao programa PROSUP, à Universidade Paulista e ao IFSULDEMINAS