



Difficulties and Barriers Observed in Cleaner Production  
Implementation: Literature Review - **MATOS, L. M.;**  
**ANHOLON, R.; SILVA, D. (UNICAMP); QUELHAS, O. L.**  
**G. (UFF)**

## 1. Introdução

- Questões do Consumo, Resíduos e Poluição
- Reatividade -> Sustentabilidade, *Cleaner Production* e “*Triple Bottom Line*”
- Objetivos da Pesquisa: Contribuição Acadêmica e Empresarial

## 2. Metodologia

- Levantamento bibliográfico em: *Science Direct, Emerald, Scopus, Springer, Wiley, EBSCO, Periódicos CAPES, Web Of Science, Taylor & Francis e ResearchGate*
- Primeira Seleção de 111 artigos por palavras chave: “*Cleaner Production*” + “*Barriers and difficulties*” + “*Sustainable Manufacturing*” + “*Green Manufacturing*”

## 2. Metodologia

- Literatura recente 2006-2016 e menções explícitas a dificuldades e barreiras encontrados na implementação da *Cleaner Production*
- Seleção de 39 artigos
- Categorização conforme a exploração da literatura e elaboração de Tabela referência

## 3. Resultados

- 15 Principais categorias encontradas e formulação:

DIFICULDADES E BARREIRAS	% DOS AUTORES
Falta de apoio da liderança e de política ambiental clara/adequada (Organizacional ou Governamental)	61,54%
Manutenção de registros inapropriada	15,38%
Distanciamento dos centros de atuação e decisão	2,56%
Indisponibilidade de recursos (Financeiros, Humanos e Gerenciais, Tecnológicos, Informativos e de Monitoramento)	69,23%

### 3. Resultados

DIFICULDADES E BARREIRAS	% DOS AUTORES
Descontinuidade de projetos de implementação de <i>Cleaner Production</i>	17,95%
Potencial ausência de incentivos além da <i>Compliance</i> e Inércia operacional	41,03%
Investimento no curto prazo	38,46%
Falta ou dificuldade de participação dos funcionários	28,21%
Planejamento inadequado	17,95%
Conflitos entre <i>Stakeholders</i>	25,64%
Sistemas de comunicação inadequados	12,82%
Ausência de metodologia específica estruturada para análise e implementação da CP	12,82%

DIFICULDADES E BARREIRAS	% DOS AUTORES
Aumento de complexidade da operação	7,69%
Ausência de cultura "Environmental-friendly" (Nível empresarial e social, incluindo dificuldade em enxergar benefícios da CP)	17,95%
Dificuldade de receber <i>Feedback</i> do Mercado	7,69%

### 3. Resultados

- Presença de barreiras em dimensões:
- Políticas
- Sociais
- Econômicas
- Metodológicas
- Operacionais (8 Barreiras e dificuldades)



## 4. Conclusão

- Bibliografia estudada relata orientação correta da *Cleaner Production* em relação à sustentabilidade
- Há impedimentos de diversas ordens na implementação da *Cleaner Production*
- Levantamento feito a partir de diversas fontes
- Próximos passos: Validação e estudos de caso brasileiros

## Contato

Lucas M. Matos

*Lmarquesmatos@gmail.com*

(19) 99106-1821

Rosley Anholon

*rosley@fem.unicamp.br*

